



women's gathering foundation

Leergang Toezichthouden

Inhoudsopgave

WGF Leergang Toezichthouden	3
Doelgroep	4
Leerdoelen	5
Het programma	6
Moduleplanning	7
Investering	8
Maak je vandaag een keuze voor morgen?	9
Contact	10

**“A woman in harmony with her spirit is like a river flowing.
She goes where she will without pretense and arrives at her
destination prepared to be herself and only herself.”**

Maya Angelou

WGf leergang toezichthouden

ALGEMEEN

De eisen die aan toezichthouders en commissarissen (hierna: toezichthouders) worden gesteld zijn hoog. De taken en verantwoordelijkheden van een toezichthouder worden steeds zwaarder en de risico's rond aansprakelijkheid en reputatie nemen toe. Met een beperkte tijdsinvestering is het zaak om goed zicht te krijgen, hebben en houden op de ontwikkeling van de bedrijven en instanties in het Maatschappelijk Domein en de besturing daarvan. Toezichthouders hebben vaak echter geen specifieke opleiding genoten die hen op deze ontwikkelingen voorbereidt. Toezichthouden is echter wel een vak.

Women's Gathering Foundation (hierna: WGF) streeft naar meer diversiteit in toezichthoudende functies, omdat hierdoor waarde wordt toegevoegd aan de kwaliteit van de besluitvorming. In de praktijk zien we dat professionals met een multiculturele achtergrond ondervertegenwoordigd zijn in de raden van commissarissen en raden van toezicht. WGF wil daar verandering in brengen; daarom hebben wij de WGF Leergang Toezichthouden ontwikkeld.

Ben je een startende toezichthouder in het Maatschappelijk Domein en wil je de vaardigheden ontwikkelen om snel van waarde te kunnen zijn en jouw rol als toezichthouder adequaat te kunnen uitvoeren, dan is deze leergang een aanrader. In de eerste twee leergangen leggen wij het accent op de zorgsector. In de zorg is op dit moment veel vraag naar nieuwe toezichthouders.

Meld je aan voor de WGF Leergang Toezichthouden van Women's Gathering Foundation.

Doelgroep

De leergang is voor professionals met een multiculturele achtergrond, die in de eerste plaats de rol van toezichthouder of commissaris sterk ambiëren binnen het maatschappelijk veld:

- Deelnemers zien dit niet als bijbaantje, maar juist als verrijking voor hun carrière.
- Zij hebben bestuurlijke ervaring of kunnen bogen op substantiële ervaring met het samenwerken met bestuurders op het vlak van het leiden van organisaties.
- Ze zijn afkomstig uit het bedrijfsleven, de non-profit sector en (lokale) overheid.

DUUR

De duur van de WGF leergang is 4 dagen/8 dagdelen. De leergang vindt plaats bij de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ) in Utrecht.



Leerdoelen

Na afloop begrijp je de basis van het vak van toezichthouden, zodat je snel van grote toegevoegde waarde bent in jouw raad van toezicht, voor de organisatie en voor jouw bestuurder.

Concreet levert het je op dat je:

- Naast een gedegen theoretische kennis van de rol en verantwoordelijkheid van de Raad van Commissaris/Raad van Toezicht, actief aan de slag gaat met voorbeelden en dilemma's uit de praktijk;
- Zicht hebt op de verhoudingen met het bestuur en andere interne organen;
- De juiste communicatie technieken in kunt zetten;
- Zicht hebt op de mogelijkheden om als toezichthouder invloed uit te oefenen;
- Beschikt over de benodigde kennis en het inzicht om de rol van lid van een Raad van Commissarissen/Raad van Toezicht professioneel in te vullen;
- Leert omgaan met weerstand en de juiste houding aannemen;
- Toezicht kunt houden in lijn met gedeelde principes en codes van goed bestuur en toezicht;
- Over handvaten beschikt om het intern toezicht binnen jouw eigen organisatie te optimaliseren.

Het Programma

De WGF leergang omvat 4 modules verdeeld over 8 dagdelen. Tijdens de opleiding worden zowel theoretische kennis als praktische inzichten behandeld en aan de orde gesteld, aan de hand van concrete voorbeelden uit de praktijk. Onderwerpen die uitgebreid aan bod komen, zijn onder andere de ontwikkelingen in toezicht binnen het maatschappelijk domein, de rollen en verantwoordelijkheden van de individuele toezichthouder en de raad als geheel, de verschillende codes, de jaarrekening en de dynamiek in de boardroom. Daarnaast zullen dagelijks 1 à 2 ervaringsdeskundigen de eigen ervaring met de deelnemers delen.

KRIJG LES VAN VAKKUNDIGE DOCENTEN

Gedreven en gerenommeerde docenten met uitgebreide ervaring als toezichthouders in het Maatschappelijk Domein begeleiden de inhoudelijke modules van de opleiding. Ze brengen casestudy's in vanuit hun eigen praktijkervaring en behandelen deze, waardoor een waardevolle combinatie van theoretische kennis en praktijkinzichten wordt gegarandeerd. Dit doen zij in combinatie met ervaringsdeskundigen. Het geheel wordt door Willem van Leeuwen, die vakkundig docent is, gemodereerd.

DAG 1: Rol en Positie van Maatschappelijke Organisaties

- De maatschappelijke onderneming en wat bijzonder is aan sectoren als zorg en onderwijs;
- Wetten, codes, maatschappelijke impact en wat de toezichthouder ermee moet;
- Het Nederlandse zorgstelsel, een overzicht voor toezichthouders;

DAG 2: Taak en Rollen Raad van Commissarissen en Raad van Toezicht

- Toezichthouder, klantbordrol, netwerkrol en werkgeversrol;
- "Lessons learned".

DAG 3: Finance en Risk

- Basis financieel toezicht;
- Auditcommissie en risicoleiderschap;
- Hoe solliciteer je naar een toezichthoudende functie.

DAG 4: Boardroom Dynamics

- Het 'on gezegde' in de raad; boardroom dynamics;
- Hoe ben je effectief in een andere culturele omgeving.



Moduleplanning

Planning is van essentieel belang, zeker wanneer het gaat om een doelgroep met volle agenda's en weinig tijd. Vandaar dat de data van de Leergangen alvast in deze brochure staan.

STARTDATA

Leergang	Datum	Locatie
Module 1:	16 oktober 2025	NVTZ
Module 2:	10 december 2025	NVTZ
Module 3:	4 februari 2026	NVTZ
Module 4:	26 maart 2026	NVTZ

Investering

Ontwikkeling kost geld maar levert ook geld op. Even los van de kennis die onbetaalbaar is.

Het tarief is all-inclusive en omvat het studiemateriaal, begeleiding en faciliteiten op locatie, zoals koffie, thee, lunch en snacks.

Uw investering omvat voor 2025 een deelnamebedrag van **€ 2.500 (exclusief BTW).**

Voor leden van het WGF bedragen de kosten: **€ 2.300 (Exclusief BTW).** Een basis lidmaatschap bij het WGF kan al voor € 300,00 (exclusief BTW) aangegaan worden.

Werkgevers vergoeden vaak de opleidingskosten voor zo een leergang, als onderdeel van een persoonlijk opleidings- of ontwikkelingsplan. De kennis en vaardigheden die u tijdens de leergang opdoet, kunt u doorgaans direct toepassen in de eigen werkomgeving. Een win-win situatie.



Maak je vandaag een keuze voor morgen?

Heeft deze informatie jouw interesse gewekt? Heb je vragen over de WGF leergang? Of ben je nieuwsgierig naar de kansen die deze leergang voor jou zou kunnen bieden.

Neem dan contact op met één van de bestuursleden van WGF, Astrid Belgrave of Ruth Groeneveld-Sival. Kijk ook op onze website (www.stichting-wgf.nl) voor actuele informatie. Ben je geïnteresseerd, dan kun je je via de website aanmelden. Wij nemen daarna zo snel als mogelijk contact met je op. Voor vragen kun je ons altijd een e-mailbericht sturen op info@stichting-wgf.nl. Vermeld in deze mail dan helder jouw NAW-gegevens en/of de gegevens van jouw bedrijf.

CERTIFICAAT VAN DEELNAME

Iedere deelnemer ontvangt, bij aanwezigheid van alle bijeenkomsten, een WGF-certificaat van deelname.



Contact

STICHTING WOMEN'S GATHERING FOUNDATION (WGF)

E-mail: info@stichting-wgf.nl

Website: www.stichting-wgf.nl

BTW-nr.: NL861551321B01

KvK-nummer: 80088953

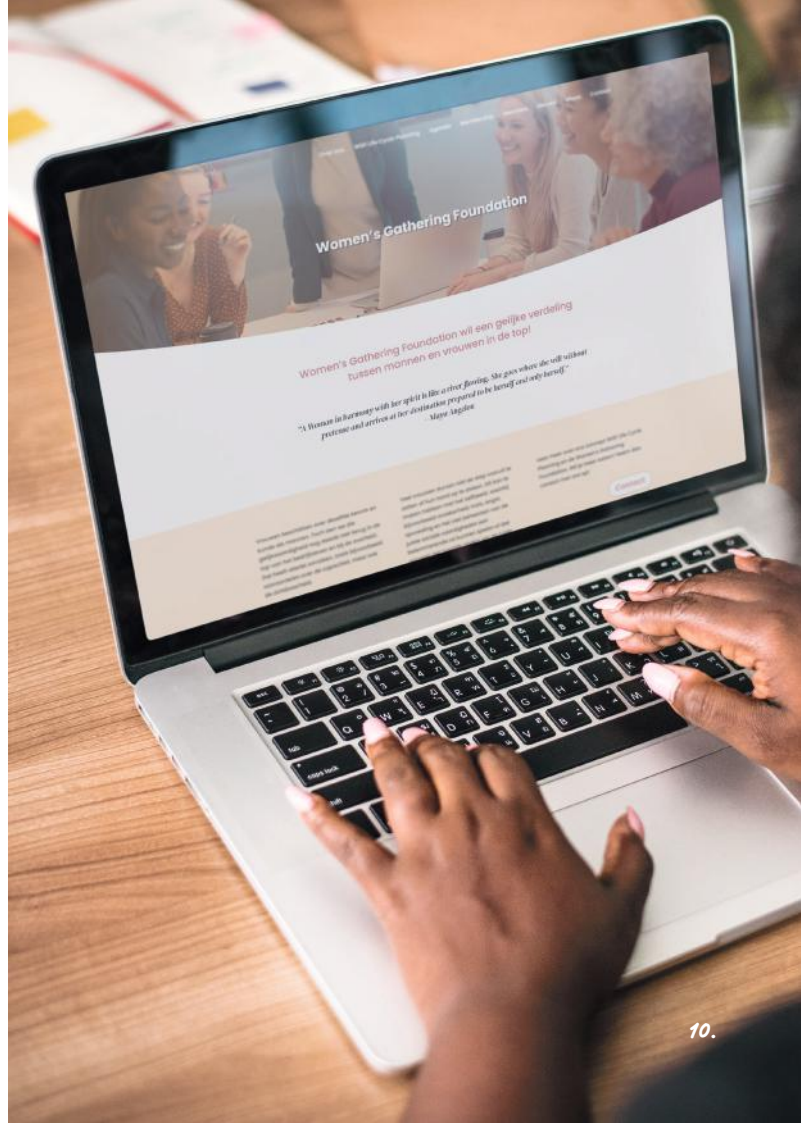
ING Bank.nr.: NL66INGB0007 4010 96



women's gathering foundation



PARTNER VAN WGF





women's gathering foundation

Vormgeving:
Evita Tjon A Ten, Evita Media

Op alle inhoud in deze brochure rust er copyright.
Kopieren zonder toestemming of overleg is niet toegestaan.